

財團法人臺灣營建研究院 書函

地址：231新北市新店區中興路二段190號
11樓

聯絡人：胡馨薇

電話：02-89195094

電子郵件：vicky@tcri.org.tw

受文者：高雄市土木技師公會

發文日期：中華民國114年9月9日

發文字號：營建訓字第1140002245號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：報名簡章1份 (1140016P000108_1140002245_114D2001581-01.pdf)

主旨：本院謹訂於114年10月28日（星期二）開辦「營建管理系列-終結混亂-理論中的實務談專案執行過程中常見的問題及解決」課程，歡迎貴單位派員參訓。

說明：

- 一、從定義上來看，專案管理是在確定的時間內，達成確定目標的一項行動。一個確定的東西及確定的時間，要在不確定的環境中完成，就有如在流沙中蓋房屋一樣，常有功虧一簣的結果。所以有人說：「你要害一個人，就讓他去帶一個專案，因為專案是一顆不確定的炸彈，且最後都是失敗告終」。執行專案管理最大的困難在於沒有辦法按照預定進度執行，以及在執行期間有太多不能預期及控制的變化發生。這些需求的變動常使專案從上到下都疲於奔命，要去應付那些變動所帶來的連帶變化。不論是無法按照進度執行或發生不能預期或控制的變化，這些付出都將造成專案成本增加的負擔。但真正造成專案失敗的原因到底是專案的不確定因素，還是我們目前管理專案的方法？前輩管



理經驗傳承，並不能保證你成功的機率，但可以減少你專案失敗的機率，希望藉由講師三十幾年的專案管理，減少年輕的專案主管在執行專案過程中的困惑與焦慮。

二、本課程正申請為技師與建築師執業執照換發辦法規定之課程。

三、開課日期與地點：謹訂於114年10月28日（星期二）假臺灣營建研究院（新北市新店區中興路二段190號11樓）舉辦。

四、報名費用：原價3,800元/人，114年10月21日前報名並完成繳費或三人以上團體報名3,400元/人；相關課程內容及事項詳如附件，歡迎使用線上報名：<http://edu.tcri.org.tw/>

正本：同受文者

副本：教育訓練組

